

11.03.2016

JAN SZMIDT

***Kandydat na funkcję
Rektora Politechniki Warszawskiej
Kadencja 2016 – 2020***

www.janszmidt.pl

Dlaczego kandyduję?

- Jestem przekonany o wielkich szansach rozwoju Politechniki Warszawskiej
- Mam dostateczne doświadczenie i wiedzę oraz siły i chęci, aby podjąć to wyzwanie, zwłaszcza po doświadczeniach pierwszej kadencji

Plan wypowiedzi

- Nadrzędny / Główny cel strategiczny programu
- Uwarunkowania zewnętrzne
- Stan PW
- Potrzebne niezbędne działania
- Środki realizacji

Nadrzędny / Główny cel strategiczny programu

- Dążenie do nadania naszej Uczelni charakteru uniwersytetu badawczego
- W programie wyborczym określono dziesięć obszarów działań temu służących

Uwarunkowania zewnętrzne

- Brak zobowiązującej, długofalowej polityki Państwa dotyczącej rozwoju badań i kształcenia
- Niepewność, ryzyko,
- środki na Szkolnictwo Wyższe nie będą raczej rosły
- środki na badania rozproszone:
 - ✓ Horyzont 2020
 - ✓ Przemysł
 - ✓ NCBiR
 - ✓ NCN
 - ✓ Środki własne

Stan PW ⁽¹⁾

- Czołowe pozycje w rankingach krajowych - należy dołożyć starań, żeby to utrzymać jednocześnie zwiększając pozycję Uczelni w rankingach międzynarodowych
- Liczba osiągnięć naukowych wciąż nie na miarę naszych możliwości kadrowych i infrastrukturalnych – to wielka, wciąż niewykorzystana w pełni nasza szansa – musimy ją wykorzystać
- Niedostateczne powiązanie kształcenia z badaniami naukowymi

Stan PW ⁽²⁾

- Proces dydaktyczny w swej podstawie ulega powolnym zmianom
ale!

intensywnie rozwijają się nowe techniki kształcenia

- Badania coraz częściej realizowane są w ramach zintegrowanych, dużych, międzywydziałowych projektów. To wyzwanie i przyszłość rozwoju Uczelni.

STRUKTURA PW?

**Potrzeba zdecydowanych, dalszych
impulsów prorozwojowych,
ich brak grozi
stopniowym regresem**

Program Wyborczy ⁽¹⁾

1. Kontynuowanie realizacji wyznaczonych celów w poprzedniej kadencji
2. Efektywne wykorzystanie środków pochodzących z Funduszy Strukturalnych nowej perspektywy finansowej na lata 2014-2020
3. Racjonalne wykorzystanie zrealizowanych inwestycji i podjętych w ostatnich latach projektów badawczych i rozwojowych
4. Skuteczne wykorzystanie potencjału kadrowego i infrastrukturalnego Uczelni w procesie badawczym i pracach rozwojowych
5. Zdecydowanie ściślejsze powiązanie procesu dydaktycznego (zwłaszcza II i III stopnia) z badaniami naukowymi i pracami rozwojowymi
6. Tworzenie warunków do szybszego rozwoju najzdolniejszych i najbardziej aktywnych studentów, doktorantów i młodej kadry naukowej i naukowo-dydaktycznej

Program Wyborczy ⁽²⁾

7. Dokonanie zmian w strukturze funkcjonowania Uczelni oraz uruchamianie nowych inicjatyw wspomagających współpracę z otoczeniem społeczno-gospodarczym
8. Podjęcie realizacji Wieloletniego Programu Inwestycyjnego PW przy wykorzystaniu partnerstwa prywatno-publicznego
9. Wdrażanie systemów i narzędzi informatycznych i teleinformatycznych racjonalizujących organizację procesów badawczych, dydaktycznych i zarządczych na każdym etapie ich realizacji
10. Promowanie wszystkich aspektów działalności PW, w szczególności osiągnięć badawczych i edukacyjnych, a także zaangażowania na rzecz szeroko pojętego rozwoju społecznego i kulturalnego Polski

Program Wyborczy - Podstawowe działania (1)

- **Efektywne gospodarowanie potencjałem kadrowym:**
 - Dywersyfikacja ścieżek awansów zawodowych
 - Kreowanie liderów
 - Nowy system oceny wszystkich pracowników
 - Przeciwdziałanie mobbingowi i dyskryminacji

Program Wyborczy - Podstawowe działania (2)

Dydaktyka

- Wiązanie procesu kształcenia z badaniami naukowymi
- Nowoczesne narzędzia (infrastruktura, programy komputerowe...)
- Rozwój kształcenia projektowego + nowoczesne laboratoria („design thinking”)
- Nowe i zintegrowane kierunki studiów (Warszawa, UT3...)
- Obieralność i kształcenie międzykierunkowe a nawet międzyobszarowe
- Rola kół naukowych w procesie kształcenia
- MOOC-e (Massive Open Online Course - Masowy Otwarty Kurs Online)

Badania Naukowe

- Projekty powiązane z gospodarką – NCBiR (sektorowe, strategiczne, Inno...)
- Projekty strategiczne PW
 - silne powiązanie badań z dydaktyką
- Koła naukowe – interdyscyplinarne projekty kilku kół + rola CZliTT
- Projekty „rozruchowe” dla młodych naukowców, studentów i doktorantów – rola NCN, NCBiR

Program Wyborczy - Podstawowe działania (4)

Integracja

- Wieloletnie globalne projekty w dynamicznie rozwijających się dziedzinach (NCBiR, MON, ESA, Min. Cyfryzacji, MNiSW, Min. Rozwoju)
 - Platformy międzywydziałowe
 - Laboratoria i centra tematyczne – zespoły z całej Uczelni
 - Współpraca z innymi jednostkami naukowymi, szczególnie Warszawy, Mazowsza i całej Polski
 - Szkoły → Inicjatywy oddolne

Program Wyborczy - Podstawowe działania (5)

Współpraca Międzynarodowa

- Międzynarodowa wymiana kadry naukowej, studentów i doktorantów, staże postdoktorskie w najlepszych uczelniach i firmach zagranicznych
- Międzynarodowe projekty
 - Twining
 - Teaming
 - European Research Council
- Międzynarodowe Agendy Badawcze (MAB-y)!

Powołanie Zespołu wspomagającego opracowywanie, realizację i rozliczanie projektów

Program Wyborczy - Podstawowe działania (6)

Innowacyjność i przedsiębiorczość studencko-doktorancka i pracownicza

- Rola i rozwój CZliTT-u
- Kształcenie proprzedsiębiorcze (warsztaty)
- IBS – warunki do komercjalizacji, firmy typu „spin-off”, „spin-out”
- Rola CEZAMAT-u

Program Wyborczy - Podstawowe działania (7)

Struktura Administracyjno-Finansowa

- Wyposażenie i nowoczesne narzędzia – rozbudowa systemu SAP, innych programów wspomagających procesy decyzyjne
- Rozwój kompetencji w zmieniającym się otoczeniu formalno-prawnym!!
- Nowe wyzwania inwestycyjne – Partnerstwo Publiczno-Prywatne (PPP)

Program Wyborczy - Podstawowe działania (8)

Inwestycje, modernizacje

- Rewitalizacja obiektów i terenów PW w tym Gmachu Głównego
- Realizacja niezbędnej zabudowy uzupełniającej m. in.
 - Szkoła „Civil Engineereing” (w tym Wydz. IL)
 - Szkoła Mechaniki i Mechatroniki
 - Otwarte Centrum Laboratoryjne Kół Naukowych (teren płd. PW)
 - Centralne Laboratorium Mechaniki i Budownictwa – (Płock)
 - Przedszkole PW (ul. Waryńskiego) – uruchomienie jesień 2016
 - Wielopoziomowe parkingi (Teren Centralny bis, Teren Południowy)
 - Laboratorium Inteligentnych Metod i Systemów Przetwarzania i Przekształcania Energii Elektrycznej LIMES – Wydz. Elektryczny

Program Wyborczy - Podstawowe działania (9)

- Pawilon Nowych Laboratoriów (Pawilon Płn) - Wydz. Fizyki
- Rozbudowa Skrzydeł WEiTI
- Audytorium Wydz. Mechatroniki
- Centrum Sportowe „Syrenka”
- Centrum Kultury Studenckiej „Riviera”
- Centrum konferencyjno-wystawiennicze
- Baza socjalna – Ośrodki PW
-

Wieloletni Program Inwestycyjny

Realizacja tych inwestycji wymaga m.in. uruchomienia mechanizmów Partnerstwa Publiczno-Prywatnego (PPP)

Program Wyborczy - Podstawowe działania (10)

Nowoczesna Uczelnia
– odpowiedzialna społecznie,
obecna w Internecie

Jak zrealizować te zamierzenia?

- Wykorzystać wszystkie nasze atuty, a usunąć bariery!
- Wzmocnić stopień utożsamiania się wszystkich pracowników z zadaniami stojącymi przed Uczelnią!
- Integracja i realna współpraca na każdym poziomie – zmiany strukturalne?
- Sięgnąć po nieprzebrane zasoby związane z absolwentami naszej Uczelni!
- Dążyć do ograniczenia biurokratyzacji w działalności Uczelni
- Wpływać na rozwiązania prawne (nowa Ustawa, Rozporządzenia, PKA, KEJN, NCN, NCBiR...)

- Politechnika Warszawska to bardzo duża i różnorodna instytucja
- Uniwersytet to nie korporacja, sformalizowana, nastawiona na zysk
- Uniwersytet badawczy musi mieć swobodę i duży margines na kreatywne, przyszłościowe działania
- Cała społeczność akademicka to synergiczne środowisko współdziałające i świadome celów

Politechnika Warszawska
niech to nadal brzmi
dumnie!