

11.03.2016

**JAN SZMIDT**

***Kandydat na funkcję  
Rektora Politechniki Warszawskiej  
Kadencja 2016 – 2020***

[www.janszmidt.pl](http://www.janszmidt.pl)

# Dlaczego kandyduję?

- Jestem przekonany o wielkich szansach rozwoju Politechniki Warszawskiej
- Mam dostateczne doświadczenie i wiedzę oraz siły i chęci, aby podjąć to wyzwanie, zwłaszcza po doświadczeniach pierwszej kadencji

# Plan wypowiedzi

- Nadrzędny / Główny cel strategiczny programu
- Uwarunkowania zewnętrzne
- Stan PW
- Potrzebne niezbędne działania
- Środki realizacji

# Nadrzędny / Główny cel strategiczny programu

- Dążenie do nadania naszej Uczelni charakteru uniwersytetu badawczego
- W programie wyborczym określono dziesięć obszarów działań temu służących

# Uwarunkowania zewnętrzne

- Brak zobowiązującej, długofalowej polityki Państwa dotyczącej rozwoju badań i kształcenia
- Niepewność, ryzyko, .....
- środki na Szkolnictwo Wyższe nie będą raczej rosły
- środki na badania rozproszone:
  - ✓ Horyzont 2020
  - ✓ Przemysł
  - ✓ NCBiR
  - ✓ NCN
  - ✓ Środki własne

# Stan PW <sup>(1)</sup>

- Czołowe pozycje w rankingach krajowych - należy dołożyć starań, żeby to utrzymać jednocześnie zwiększając pozycję Uczelni w rankingach międzynarodowych
- Liczba osiągnięć naukowych wciąż nie na miarę naszych możliwości kadrowych i infrastrukturalnych – to wielka, wciąż niewykorzystana w pełni nasza szansa – musimy ją wykorzystać
- Niedostateczne powiązanie kształcenia z badaniami naukowymi

# Stan PW <sup>(2)</sup>

- Proces dydaktyczny w swej podstawie ulega powolnym zmianom  
ale!  
**intensywnie rozwijają się nowe techniki kształcenia**
- Badania coraz częściej realizowane są w ramach zintegrowanych, dużych, międzywydziałowych projektów. To wyzwanie i przyszłość rozwoju Uczelni.

**STRUKTURA PW?**

**Potrzeba zdecydowanych, dalszych  
impulsów prorozwojowych,  
ich brak grozi  
stopniowym regresem**



# Program Wyborczy <sup>(1)</sup>

1. Kontynuowanie realizacji wyznaczonych celów w poprzedniej kadencji
2. Efektywne wykorzystanie środków pochodzących z Funduszy Strukturalnych nowej perspektywy finansowej na lata 2014-2020
3. Racjonalne wykorzystanie zrealizowanych inwestycji i podjętych w ostatnich latach projektów badawczych i rozwojowych
4. Skuteczne wykorzystanie potencjału kadrowego i infrastrukturalnego Uczelni w procesie badawczym i pracach rozwojowych
5. Zdecydowanie ściślejsze powiązanie procesu dydaktycznego (zwłaszcza II i III stopnia) z badaniami naukowymi i pracami rozwojowymi
6. Tworzenie warunków do szybszego rozwoju najzdolniejszych i najbardziej aktywnych studentów, doktorantów i młodej kadry naukowej i naukowo-dydaktycznej

# Program Wyborczy <sup>(2)</sup>

7. Dokonanie zmian w strukturze funkcjonowania Uczelni oraz uruchamianie nowych inicjatyw wspomagających współpracę z otoczeniem społeczno-gospodarczym
8. Podjęcie realizacji Wieloletniego Programu Inwestycyjnego PW przy wykorzystaniu partnerstwa prywatno-publicznego
9. Wdrażanie systemów i narzędzi informatycznych i teleinformatycznych racjonalizujących organizację procesów badawczych, dydaktycznych i zarządczych na każdym etapie ich realizacji
10. Promowanie wszystkich aspektów działalności PW, w szczególności osiągnięć badawczych i edukacyjnych, a także zaangażowania na rzecz szeroko pojętego rozwoju społecznego i kulturalnego Polski

# Program Wyborczy - Podstawowe działania (1)

- **Efektywne gospodarowanie potencjałem kadrowym:**
  - Dywersyfikacja ścieżek awansów zawodowych
  - Kreowanie liderów
  - Nowy system oceny wszystkich pracowników
  - Przeciwdziałanie mobbingowi i dyskryminacji

# Program Wyborczy - Podstawowe działania (2)

## Dydaktyka

- Wiązanie procesu kształcenia z badaniami naukowymi
- Nowoczesne narzędzia (infrastruktura, programy komputerowe...)
- Rozwój kształcenia projektowego + nowoczesne laboratoria („design thinking”)
- Nowe i zintegrowane kierunki studiów (Warszawa, UT3...)
- Obieralność i kształcenie międzykierunkowe a nawet międzyobszarowe
- Rola kół naukowych w procesie kształcenia
- MOOC-e (Massive Open Online Course - Masowy Otwarty Kurs Online)

## Badania Naukowe

- Projekty powiązane z gospodarką – NCBiR (sektorowe, strategiczne, Inno...)
- Projekty strategiczne PW
  - silne powiązanie badań z dydaktyką
- Koła naukowe – interdyscyplinarne projekty kilku kół + rola CZliTT
- Projekty „rozruchowe” dla młodych naukowców, studentów i doktorantów – rola NCN, NCBiR

# Program Wyborczy - Podstawowe działania (4)

## Integracja

- Wieloletnie globalne projekty w dynamicznie rozwijających się dziedzinach (NCBiR, MON, ESA, Min. Cyfryzacji, MNiSW, Min. Rozwoju)
  - Platformy międzywydziałowe
  - Laboratoria i centra tematyczne – zespoły z całej Uczelni
  - Współpraca z innymi jednostkami naukowymi, szczególnie Warszawy, Mazowsza i całej Polski
  - Szkoły → Inicjatywy oddolne

# Program Wyborczy - Podstawowe działania (5)

## Współpraca Międzynarodowa

- Międzynarodowa wymiana kadry naukowej, studentów i doktorantów, staże postdoktorskie w najlepszych uczelniach i firmach zagranicznych
- Międzynarodowe projekty
  - Twining
  - Teaming
  - European Research Council
- Międzynarodowe Agendy Badawcze (MAB-y)!

**Powołanie Zespołu wspomagającego opracowywanie, realizację i rozliczanie projektów**

# Program Wyborczy - Podstawowe działania (6)

## Innowacyjność i przedsiębiorczość studencko-doktorancka i pracownicza

- Rola i rozwój CZliTT-u
- Kształcenie proprzedsiębiorcze (warsztaty)
- IBS – warunki do komercjalizacji, firmy typu „spin-off”, „spin-out”
- Rola CEZAMAT-u



# Program Wyborczy - Podstawowe działania (7)

## Struktura Administracyjno-Finansowa

- Wyposażenie i nowoczesne narzędzia – rozbudowa systemu SAP, innych programów wspomagających procesy decyzyjne
- Rozwój kompetencji w zmieniającym się otoczeniu formalno-prawnym!!
- Nowe wyzwania inwestycyjne – Partnerstwo Publiczno-Prywatne (PPP)

# Program Wyborczy - Podstawowe działania (8)

## Inwestycje, modernizacje

- Rewitalizacja obiektów i terenów PW w tym Gmachu Głównego
- Realizacja niezbędnej zabudowy uzupełniającej m. in.
  - Szkoła „Civil Engineereing” (w tym Wydz. IL)
  - Szkoła Mechaniki i Mechatroniki
  - Otwarte Centrum Laboratoryjne Kół Naukowych (teren płd. PW)
  - Centralne Laboratorium Mechaniki i Budownictwa – (Płock)
  - Przedszkole PW (ul. Waryńskiego) – uruchomienie jesień 2016
  - Wielopoziomowe parkingi (Teren Centralny bis, Teren Południowy)
  - Laboratorium Inteligentnych Metod i Systemów Przetwarzania i Przekształcania Energii Elektrycznej LIMES – Wydz. Elektryczny

# Program Wyborczy - Podstawowe działania (9)

- Pawilon Nowych Laboratoriów (Pawilon Płn) - Wydz. Fizyki
- Rozbudowa Skrzydeł WEiTI
- Audytorium Wydz. Mechatroniki
- Centrum Sportowe „Syrenka”
- Centrum Kultury Studenckiej „Riviera”
- Centrum konferencyjno-wystawiennicze
- Baza socjalna – Ośrodki PW
- .....

## Wieloletni Program Inwestycyjny

**Realizacja tych inwestycji wymaga m.in. uruchomienia mechanizmów Partnerstwa Publiczno-Prywatnego (PPP)**

# **Program Wyborczy** - Podstawowe działania (10)

**Nowoczesna Uczelnia**  
**– odpowiedzialna społecznie,**  
**obecna w Internecie**

# Jak zrealizować te zamierzenia?

- Wykorzystać wszystkie nasze atuty, a usunąć bariery!
- Wzmocnić stopień utożsamiania się wszystkich pracowników z zadaniami stojącymi przed Uczelnią!
- Integracja i realna współpraca na każdym poziomie – zmiany strukturalne?
- Sięgnąć po nieprzebrane zasoby związane z absolwentami naszej Uczelni!
- Dążyć do ograniczenia biurokratyzacji w działalności Uczelni
- Wpływać na rozwiązania prawne (nowa Ustawa, Rozporządzenia, PKA, KEJN, NCN, NCBiR...)

- Politechnika Warszawska to bardzo duża i różnorodna instytucja
- Uniwersytet to nie korporacja, sformalizowana, nastawiona na zysk
- Uniwersytet badawczy musi mieć swobodę i duży margines na kreatywne, przyszłościowe działania
- Cała społeczność akademicka to synergiczne środowisko współdziałające i świadome celów

**Politechnika Warszawska**  
**niech to nadal brzmi**  
**dumnie!**